

Jak to robimy? – doświadczenia Grupy Chemicznej CIECH w przygotowaniach do wdrażania REACH

Grzegorz Margas
Dyrektor Biura Strategii i Inwestycji Kapitałowych Ciech S.A.

Konferencja „UWERTURA DO REACH
– Rejestracja wstępna rozpoczęta”.
Warszawa, 30 czerwca 2008 r.

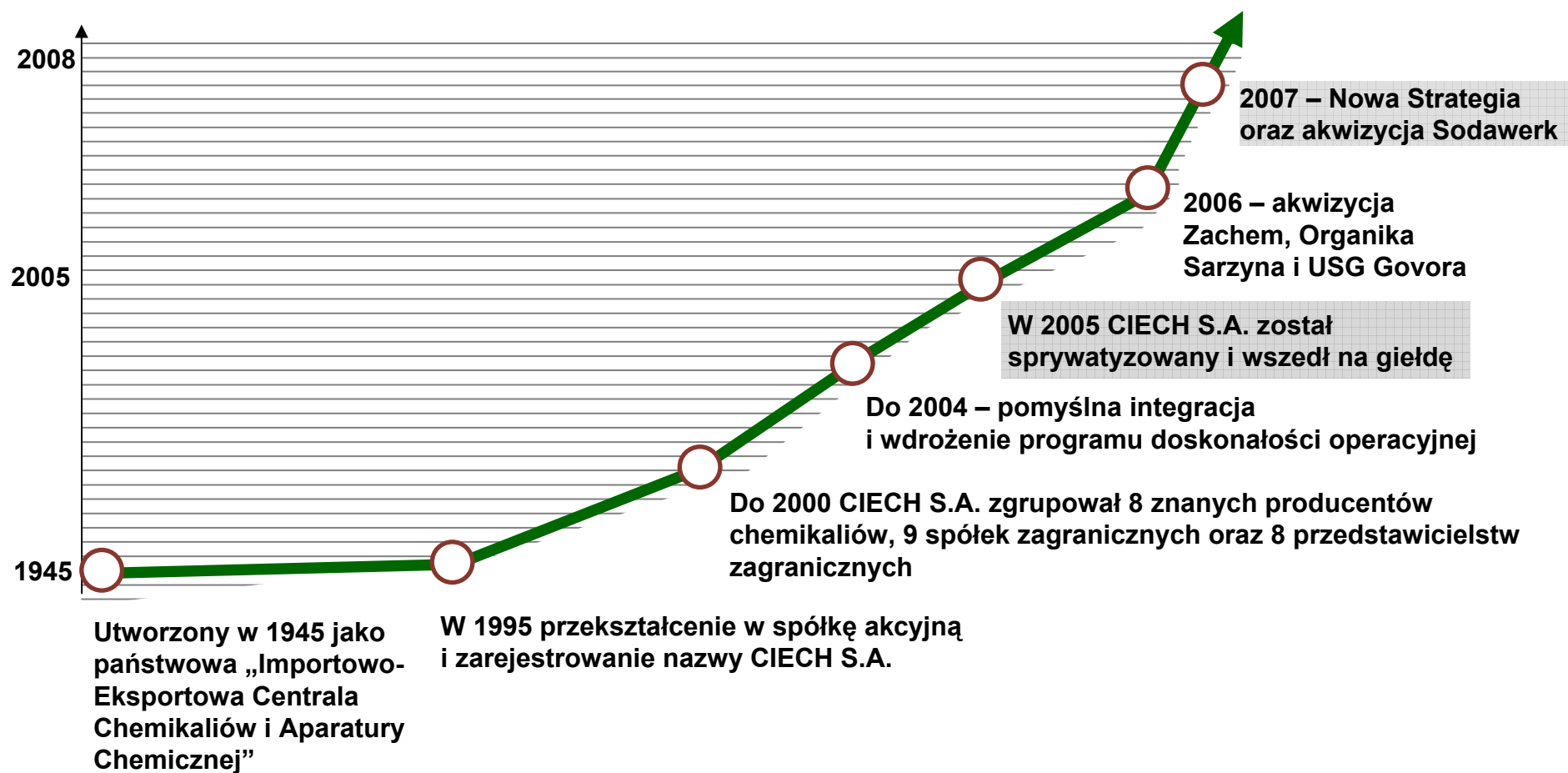
Agenda

Strona

- | | | |
|-----------|---|----------|
| A. | Grupa Chemiczna CIECH | 3 |
| B. | Istota ryzyka REACH w spółkach Grupy CIECH | 9 |
| C. | Przygotowania do wdrożenia systemu REACH w Grupie CIECH | 12 |
| D. | Strategia zarządzania ryzykiem REACH w Grupie CIECH | 23 |



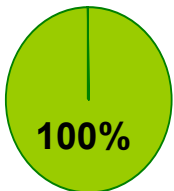
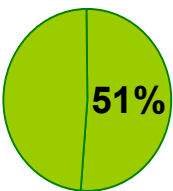
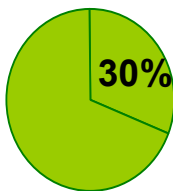
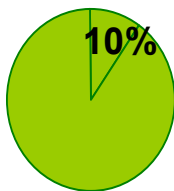
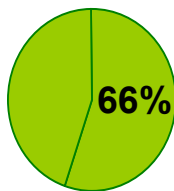
**CIECH jest największą grupą chemiczną w Polsce,
z przychodami ponad 3,4 mld PLN w 2007 roku
(prognoza na 2008 rok – blisko 4,3 mld PLN)**



Grupa Chemiczna CIECH

	Segment sodowy	Segment organiczny	Segment agrochemiczny	Segment krzemiany i szkło
Spółki	Soda Polska CIECH Uzinele Sodice Govora Soda Deutschlad Ciech	Zachem Organika- Sarzyna Zachem Barwniki Boruta-Kolor	GZNF Fosfory Alwernia	Vitrosilicon HS Wymiarki
Produkty	soda kalcynowana soda oczyszczona sól warzona chlorek wapnia	TDI, EPI, PCW, pianki poliuretanowe, żywice epoksydowe i poliestrowe, barwniki, pigmenty	nawozy fosforowe, NPK, ŚOR, produkty fosforowe, związki chromu	pustaki szklane, lampiony i słoje, krzemiany sodu, krzemiany potasu
Odbiorcy	przemysł szklarski i detergentowy	przemysł meblowy i farbiarski oraz włókienniczy i papierniczy	rolnictwo przemysł spożywczy	budownictwo, rynki konsumenckie
Rynki	europejski	globalny, europejski, krajowy	krajowy europejski	europejski, krajowy

Pozycja rynkowa Grupy CIECH w kluczowych produktach, 2006/2007

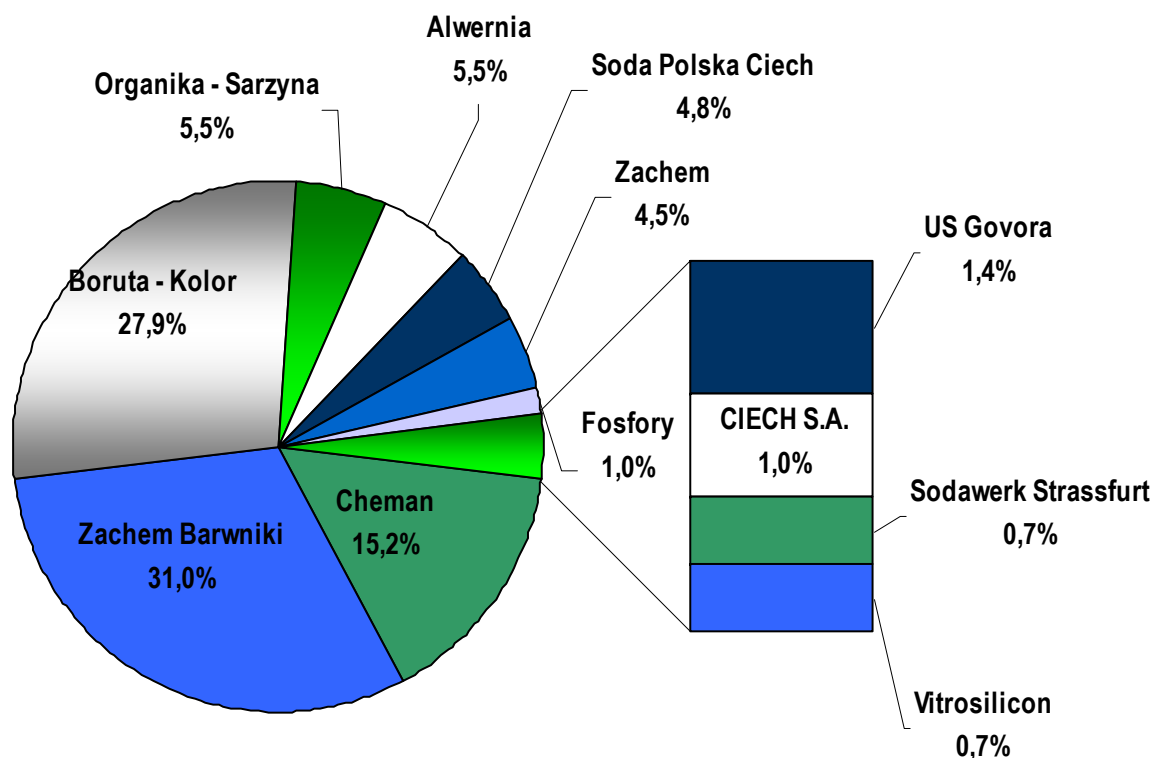
	Soda kalcynowana	TDI	Żywice epoksydowe	Nawozy fosforowe i wieloskładnikowe	Pustaki szklane
Udziały rynkowe w Polsce					
Pozycja na rynku w Polsce	1	1	1	2	1
Sprzedaż 2007	749 mln PLN	576 mln PLN	164 mln PLN	225 mln PLN	25 mln PLN
Główne surowce	<ul style="list-style-type: none"> solanka, kamień wapienny, koks, antracyt, 	<ul style="list-style-type: none"> TDA, chlor, propylen 	<ul style="list-style-type: none"> bisphenol A, EPI, dian, ług sodowy, fenol 	<ul style="list-style-type: none"> fosforyty, kwas fosforowy, siarka, sól potasowa 	<ul style="list-style-type: none"> soda kalcynowana, piasek, gaz
Dodatkowe dane	<ul style="list-style-type: none"> Dominujący gracz w Finlandii, na Słowacji, w Czechach, Szwecji Druga pozycja na rynku europejskim 	<ul style="list-style-type: none"> Produkcja 60 tys. t rocznie, po zakończeniu inwestycji w 2009 r. wzrost do 75 tys. t. 	<ul style="list-style-type: none"> Sprzedaż żywic epoksydowych w 2007r. 21,6 tys. t Łączna sprzedaż żywic w Grupie w 2007r. wyniosła 231 mln PLN 	<ul style="list-style-type: none"> Drugi co do wielkości producent w Polsce 	<ul style="list-style-type: none"> Sprzedaż w 2007 4,9 mln sztuk, Jedyny polski producent

Agenda

Strona

- | | | |
|-----------|---|----------|
| A. | Grupa Chemiczna CIECH | 3 |
| B. | Istota ryzyka REACH w Spółkach Grupy CIECH | 9 |
| C. | Przygotowania do wdrożenia systemu REACH w Grupie CIECH | 12 |
| D. | Strategia zarządzania ryzykiem REACH w Grupie CIECH | 23 |

Struktura substancji podlegających rejestracji w systemie REACH



- Obowiązujące od czerwca 2007 roku rozporządzenie REACH nakłada na producentów i importerów wprowadzających na rynek unijny **substancje w ilości powyżej 1 tony rocznie obowiązek ich rejestracji** - tylko takie substancje mogą znaleźć się w obrocie

- Około **290 substancji** produkowanych lub importowanych przez **Spółki Grupy CIECH** podlegać będzie procedurze rejestracyjnej w systemie REACH

- Lista substancji przewidzianych do rejestracji jest na bieżąco weryfikowana

Źródła ryzyka

- ❑ Możliwość wzrostu kosztów zakupu surowców oraz cen sprzedawanych produktów
- ❑ Możliwość wycofania ze sprzedaży niektórych surowców i produktów na skutek nieopłacalności ich rejestracji
- ❑ Brak możliwości dokładnego ustalenia kosztów rejestracji substancji – brak ostatecznych danych na temat: liczby rejestrujących dla poszczególnych substancji, zakresu koniecznych badań uzupełniających oraz sposobu podziału kosztów wśród członków konsorcjów
- ❑ Możliwość ograniczenia produkcji, wprowadzania do obrotu i stosowania niektórych substancji niebezpiecznych – ograniczenie rynku odbiorców, utrata przychodów z handlu tymi substancjami (2 substancje podlegające procedurze autoryzacji w Grupie CIECH)



Istota ryzyka

Spadek opłacalności importu/produkcji substancji podlegających wymogom rozporządzenia REACH

- ❑ Nieutworzenie wyłącznego przedstawiciela przez dostawców surowców spoza obszaru UE – obowiązek rejestracji spocznie na przedsiębiorstwach unijnych (w Grupie CIECH ryzyko dotyczy głównie dwóch mniejszych Spółek)
- ❑ Konieczność zapewnienia odpowiednio wczesnej identyfikacji substancji podlegających rejestracji – skutecznej komunikacji na linii zespoły handlowe - zespół ds. REACH (w Grupie CIECH ryzyko dotyczy głównie Spółek prowadzących wyłącznie działalność handlową)

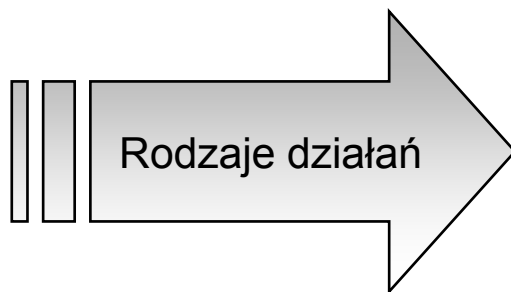
Agenda

Strona

A.	Grupa Chemiczna CIECH	3
B.	Istota ryzyka REACH w spółkach Grupy CIECH	9
C.	Przygotowania do wdrożenia systemu REACH w Grupie CIECH	12
D.	Strategia zarządzania ryzykiem REACH w Grupie CIECH	23

- ❑ Prace związane z przygotowaniem CIECH S.A. i Spółek Grupy CIECH do wdrożenia systemu REACH podlegają bieżącej kontroli przez Zespół Zadaniowy ds. REACH, powołany na mocy Uchwały Zarządu CIECH S.A. w styczniu 2007 roku
- ❑ Wszystkie Spółki opracowały harmonogramy wdrażania systemu REACH, które z założenia mają porządkować działania Spółek oraz stanowić narzędzie monitoringu ułatwiające identyfikację potencjalnych czynników ryzyka
- ❑ Wdrożono system raportowania kwartalnego z realizacji działań objętych w.w. harmonogramami, co umożliwi Zespołowi Zadaniowemu ds. REACH w CIECH S.A. stały nadzór nad procesem wdrażania systemu REACH w Grupie

- ❑ Obecnie działania związane z wdrożeniem systemu REACH w Grupie CIECH koncentrują się na przygotowaniu Spółek do rejestracji wstępnej substancji produkowanych i importowanych
- ❑ Rejestracja wstępna substancji (od 1.06 do 30.11. 2008 r.) umożliwi Spółkom skorzystanie z okresów przejściowych i dokonanie rejestracji właściwej w późniejszych terminach, tj. 2010, 2013 i 2018 roku
- ❑ Spółka Zachem, jako pierwsza z Grupy CIECH, w czerwcu br. dokonała rejestracji wstępnej substancji produkowanych oraz importowanych



- ❑ Identyfikacja substancji podlegających wymaganiom REACH
- ❑ Analiza kosztów wdrożenia systemu REACH
- ❑ Komunikacja w górę i w dół łańcucha dostaw
- ❑ Przygotowania do udziału w konsorcjach
- ❑ Przygotowania techniczne do rejestracji substancji
- ❑ Udział w szkoleniach
- ❑ Uczestnictwo w Grupie Pilotażowej REACH

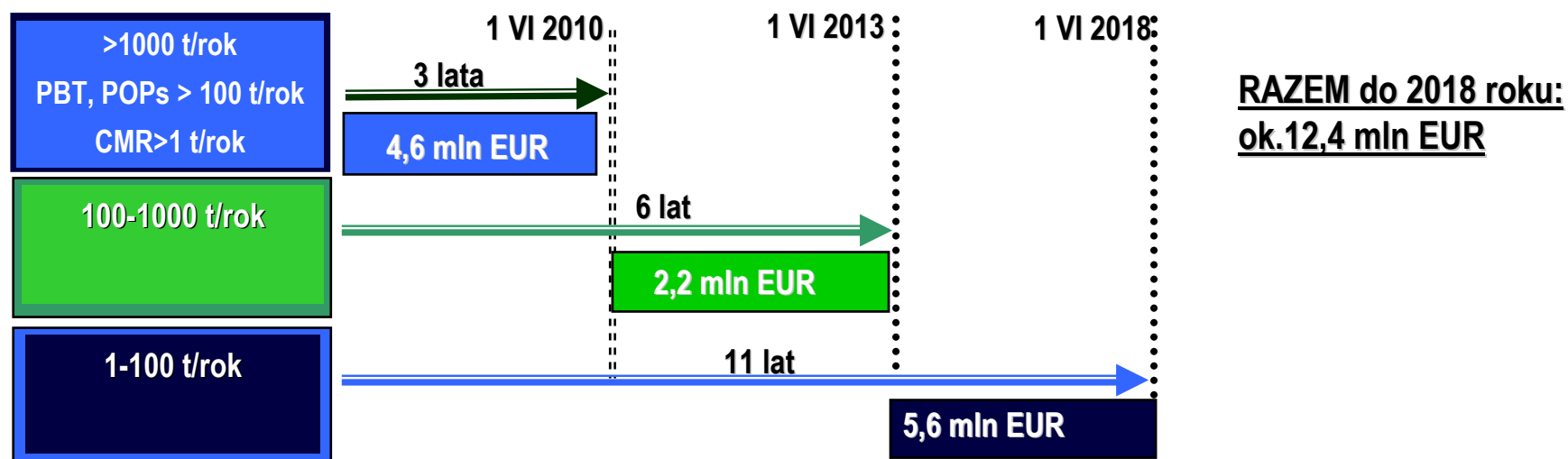
- ❑ Bieżąca aktualizacja listy substancji produkowanych/importowanych w ilości >1 tony/rok występujących w postaci własnej lub jako składnik preparatu
- ❑ Przypisanie wszystkim zidentyfikowanym substancjom: nazwy według nomenklatury IUPAC lub innej, numeru EINECS, numeru CAS lub innych kodów identyfikacyjnych
- ❑ Identyfikacja substancji niebezpiecznych dla człowieka lub środowiska (CMR, PBTs, vPvBs, POPs)* podlegających procedurze udzielania zezwoleń na wykorzystywanie (autoryzacja)
- ❑ Analiza zidentyfikowanych substancji pod kątem wymagań rejestracyjnych na podstawie ich właściwości oraz tonażu
- ❑ Kompletowanie dostępnych informacji na temat właściwości substancji - Internetowe bazy danych, badania własne (gł. właściwości fizyko-chemiczne)

* CMR – substancje rakotwórcze, mutagenne i o szkodliwym działaniu na rozrodczość, PBTs – substancje trwałe, zdolne do bioakumulacji i toksyczne, vPvBs -substancje o bardzo dużej trwałości i bardzo dużej zdolności do bioakumulacji, POPs - trwałe zanieczyszczenia organiczne

- ❑ W 2005 roku na zlecenie CIECH S.A., Instytut Chemii Przemysłowej przeprowadził wstępną analizę skutków wdrożenia systemu REACH w Grupie CIECH. Łączne koszty rejestracji substancji dla 8 spółek z Grupie CIECH (CIECH S.A., JZS Janikosoda, IZCh Soda Mątwy, GZNF Fosfory, ZCh Alwernia, Boruta-Kolor, Vitrosilicon, Petrochemia-Blachownia) oszacowano na poziomie **16,3 mln EUR**
- ❑ W 2007 roku 7 Spółek z Grupie CIECH, we współpracy z Instytutem Chemii Przemysłowej, dokonało aktualizacji pierwotnej wersji analizy kosztów wdrożenia systemu REACH (ZCh Alwernia, GZNF Fosfory, ZCh Zachem, Zachem Barwniki, ZCh Organika-Sarzyna, Cheman, S.C. Uzinele Sodice Govora)
- ❑ Pozostałe Spółki produkcyjne GCh CIECH we własnym zakresie zaktualizowały koszty rejestracji substancji (Soda Polska Ciech, Vitrosilicon oraz Boruta-Kolor)
- ❑ W ramach wykonanej analizy oszacowano koszty związane z rejestracją surowców importowanych, półproduktów i produktów z uwzględnieniem harmonogramu czasowego przeprowadzenia rejestracji oraz liczby innych producentów/importerów substancji (potencjalnych uczestników konsorcjów)

- ❑ Łączne koszty wdrożenia rozporządzenia REACH w okresie 2009-2018 dla 12 Spółek Grupy CIECH oszacowano na poziomie **12,4 mln EUR**
- ❑ Największy udział w kosztach REACH w całej Grupie mają Spółki należące do segmentu organicznego
- ❑ W pierwszym okresie rejestracji, do 2010 roku, udział kosztów rejestracji stanowił będzie **37%** całkowitych kosztów wdrożenia systemu REACH, tj. **4,6 mln EUR**
- ❑ W drugim okresie rejestracji, do 2013 roku, koszty rejestracji substancji stanowiąc będą **18%** całkowitych kosztów wdrożenia systemu REACH, tj. **2,2 mln EUR**
- ❑ W trzecim okresie rejestracji, do 2018 roku, koszty rejestracji będą najwyższe - **45%** całkowitych kosztów wdrożenia systemu REACH, tj. **5,6 mln EUR**

*Rodzaj substancji
(tonaż i właściwości)*



- ❑ Aktualizacja i dostosowanie do wymagań REACH kart charakterystyk substancji i preparatów chemicznych. Karty charakterystyki są podstawowym źródłem informacji o substancjach chemicznych i stwarzanych przez nie zagrożeniach w dół łańcucha dostaw
- ❑ Gromadzenie wszelkich dostępnych danych dotyczących zastosowań substancji, które będą rejestrowane w systemie REACH – informacje te są niezbędne przy sporządzaniu raportów bezpieczeństwa chemicznego zawierających scenariusze narażenia dla tych zastosowań z określeniem odpowiednich środków zarządzania ryzykiem
- ❑ Proces wymiany informacji w łańcuchu dostaw jest tym trudniejszy, im więcej ogniw łańcucha występuje. Informacje na temat zastosowań substancji muszą pochodzić od końcowych użytkowników i muszą być przekazywane sukcesywnie w górę łańcucha dostaw
- ❑ Pozyskiwanie informacji, które z substancji zostaną zarejestrowane przez dostawców unijnych w systemie REACH
- ❑ Zbieranie informacji od dostawców spoza UE o powołaniu wyłącznego przedstawiciela w zakresie wypełnienia obowiązków wynikających z rozporządzenia REACH ciężących na importerach.

- ❑ Szczegółowa analiza dotycząca możliwości udziału Spółek Grupy CIECH w potencjalnych konsorcjach, w tym identyfikacja podmiotów, z którymi Spółki mogłyby kooperować w ramach konsorcjów
- ❑ Nawiązanie współpracy z przyszłymi rejestrującymi w ramach stowarzyszeń producentów działających w UE, tworzących konsorcja na potrzeby wspólnej rejestracji substancji (największe zaawansowanie działań w tym zakresie wykazuje Zachem oraz Soda Polska Ciech)
- ❑ Podjęcie przez Zachem stałej współpracy w obszarze REACH z kancelarią prawniczą – opiniowanie, współredagowanie i negocjowanie umów konsorcyjnych
- ❑ Analiza prawna i merytoryczna wzoru umowy konsorcyjnej przygotowanej przez CEFIC
- ❑ Opracowanie modelowej umowy konsorcyjnej (na bazie Umowy Konsorcjum sporządzonej przez CEFIC) i rozpropagowanie jej w Grupie CIECH

- ❑ Opanowanie umiejętności korzystania z REACH-IT oraz IUCLID 5 – podstawowych narzędzi informatycznych służących do komunikacji podmiotów rejestrujących z Europejską Agencją Chemikaliów (ECHA)
- ❑ Wszystkie Spółki z Grupy CIECH planują przeprowadzić rejestrację wstępną substancji za pomocą aplikacji IUCLID 5
- ❑ Przygotowania techniczne Spółek do rejestracji substancji – przystosowanie stanowisk komputerowych, instalacja oprogramowania IUCLID 5
- ❑ Instalacja dodatku (plug-in) do oprogramowania IUCLID 5 umożliwiającego przygotowanie zestawu danych do rejestracji wstępnej substancji
- ❑ Organizacja we współpracy z Centrum ds. REACH w Instytucie Chemii Przemysłowej szkolenia korporacyjnego dedykowanego dla przedstawicieli Spółek Grupy z zakresu korzystania z systemu REACH-IT oraz aplikacji IUCLID 5

- ❑ W czerwcu 2007 roku CIECH S.A., we współpracy z Biurem ds. Substancji i Preparatów Chemicznych, zorganizował szkolenie korporacyjne z zakresu wymagań rozporządzenia REACH. W szkoleniu wzięło udział około 60-ciu pracowników Grupy CIECH
- ❑ W maju 2008 roku CIECH S.A. w Centrum ds. REACH w Instytucie Chemii Przemysłowej odbyły się warsztaty szkoleniowe REACH-IT/IUCLID 5, w których wzięło udział ok. 30 pracowników Grupy CIECH
- ❑ Planowane jest przeprowadzenie kolejnego szkolenia korporacyjnego w zakresie opracowywania raportów bezpieczeństwa chemicznego
- ❑ Uczestnictwo w szkoleniach/warsztatach z zakresu identyfikacji substancji podlegających wymogom REACH, przygotowywania dokumentacji rejestracyjnej, oceny ryzyka przy sporządzaniu raportów bezpieczeństwa chemicznego, klasyfikacji substancji chemicznych według nowego systemu GHS
- ❑ Uczestnictwo w studiach podyplomowych z zakresu REACH

- ❑ Uczestnictwo (Zachem) w spotkaniach Grupy Pilotażowej REACH na szczeblu krajowym – współpraca i wymiana informacji przy opracowywaniu m.in. raportów bezpieczeństwa chemicznego i scenariuszy narażenia
- ❑ Celem programu jest przejście przez proces rejestracji i zminimalizowanie nakładów pracy oraz nakładów finansowych związanych z rejestracją substancji
- ❑ Spośród 4 substancji wybranych do programu Zachem zajmuje się kwasem solnym (produkt własny)

Agenda

Strona

A.	Grupa Chemiczna CIECH	3
B.	Istota ryzyka REACH w spółkach Grupy CIECH	9
C.	Przygotowania do wdrożenia systemu REACH w Grupie CIECH	12
D.	Strategia zarządzania ryzykiem REACH w Grupie CIECH	23

Kluczowe zadania

Wstępna rejestracja jak największej liczby substancji (30.06 – 30.11. 2008 r.)

Udział w SIEF-ach

Udział w konsorcjach tworzonych na potrzeby wspólnej rejestracji substancji

Weryfikacja kosztów REACH

Efekty

Możliwość skorzystania z okresów przejściowych i dokonanie rejestracji właściwej w późniejszych terminach, tj. 30 XI 2010, 31 V 2013 i 31 V 2018 roku

Ułatwienie wymiany informacji w celu rejestracji, unikanie powielania badań, uzgodnienie klasyfikacji i oznakowania substancji

Partycypacja w kosztach badań właściwości toksykologicznych i ekotoksykologicznych substancji, kosztach tworzenia dokumentacji rejestracyjnej, w tym raportów bezpieczeństwa chemicznego

Zapewnienie zasobów finansowych na powstałe w przyszłości koszty REACH

Analizy opłacalności ...

- ... kosztów rejestracji substancji w systemie REACH w porównaniu do zyskowności sprzedaży:
 - *obecnych produktów/towarów*
 - *nowych produktów/towarów*
- ... obrotu substancjami objętymi procedurą autoryzacji
- ... zmiany dostawcy spoza UE na dostawcę unijnego
- ... inne



Potencjalne działania

1. Ograniczenie tonażu substancji wprowadzanych do obrotu < 1 t/rok
2. Rezygnacja z importu substancji
3. Wybór dostawcy z UE
4. Rezygnacja z produkcji substancji przed końcem okresu przejściowego

- ❑ Prace związane z przygotowaniem CIECH S.A. i Spółek Grupy CIECH do wdrożenia systemu REACH podlegają bieżącej kontroli przez Zespół Zadaniowy ds. REACH
- ❑ Wdrożony **system raportowania** zapewnia przepływ informacji pomiędzy Spółkami Grupy CIECH oraz nadzór nad procesem wdrażania REACH w Grupie
- ❑ Działania ujęte w opracowanych przez Spółki harmonogramach realizowane są terminowo, co gwarantuje sprawne wdrożenie systemu REACH w Grupie CIECH oraz minimalizuje ryzyko utraty zysków z tytułu niespełnienia obowiązujących wymagań prawnych.
- ❑ Przeprowadzona **szczegółowa analiza kosztów wdrożenia systemu REACH** (na bazie opracowań IChP) ułatwi Spółkom planowanie wydatków na ten cel
- ❑ Wszystkie Spółki planują **działania w celu minimalizacji kosztów REACH**: udział w konsorcjach tworzonych na potrzeby wspólnej rejestracji substancji, rezygnację z zakupu substancji spoza UE, rezygnację ze sprzedaży substancji nieopłacalnych ze względu na koszty REACH